

Überblick

Geburtsdaten

01.07.1942 in Mannheim

Familienstand

Verheiratet, 2 Kinder

Schulbildung

1960 Allgemeine Hochschulreife

Studium

1965 Diplom-Wirtschaftsmathematiker

Berufliche Laufbahn

Seit 10/06 Selbständiger Unternehmensberater
10/86 – 07/06 LogicaCMG GmbH & Co. KG, Frankfurt
04/71 – 04/74 Dozent für Organisation und OR
04/74 – 12/84 Bereichsleiter Organisation; Marketing-Controlling; Logistik
01/85 – 09/86 Geschäftsführer in einem Beratungsunternehmen für den Mittelstand



Sprachen

Deutsch, Englisch

Branchenkenntnisse

Automobilzulieferer, Fertigungs-, Kunststoff-, Möbelindustrie, Anlagenbau, Gussherstellung, chemische und pharmazeutische Industrie, Dienstleistung, Versicherung

Tätigkeits-Schwerpunkte

Management- und Organisationsberatung, Managementtraining, Projektmanagement, Geschäftsprozessoptimierung, MRPII, Materialwirtschaft und Logistik, Wertanalysen, Unternehmenskennzahlen-Systeme

Studium

1960 – 1965

Studium der Wirtschaftsmathematik, Wirtschaftshochschule Mannheim, Schwerpunkte: Operations Research, Organisation
Abschluss: Diplom-Wirtschaftsmathematiker

DV-Erfahrung

ERP-Systeme

SIM/400, KBM

MS- Anwendungen

Excel, Outlook, PowerPoint, Project, Word, Visio

Projekte

05/05 – 12/05

Firma:

Deutsche Versicherungsgruppe

Branche:

Versicherungswesen

Projekt:

Analyse und Optimierung des Prozesses „Bearbeitung Postrückläufer“

Aufgabeninhalt:

Prozessanalyse, Identifikation der Schwachstellen, Definition von Kostensenkungs- und Optimierungsmaßnahmen, Erstellung von Outsourcingkonzepten und Prozessen für BPO

Kundennutzen:

Schaffung einer neutralen Wissensbasis zur Bewertung, Optimierung und möglichen Auslagerung des Geschäftsprozesses

05/03 – 04/05

Firma:

International tätiges Chemieunternehmen

Branche:

Silikonherstellung

Projekt:

Kostenreduktion und Optimierung der logistischen Kette auf Erfolgsbasis

Aufgabeninhalt:

Analyse der logistischen Kette, Identifikation der Schwachstellen, Definition von Kostensenkungs- und Optimierungsprojekten, Projektcoaching bei der Umsetzung der Projekte: MRP/DRP, Production Execution, Materials Management, Data Accuracy, Warehouse

Kundennutzen:

Maximale Kostenreduzierung bei minimalem Risiko

08/02 – 04/03

Firma:

Globaler Hersteller von Produkten für die Fahrzeugindustrie

Branche:

Automobilzulieferer

Projekt:

Allgemeine Beratung und Unterstützung der Geschäftsführung in Unternehmensfragen

Aufgabeninhalt:

Steuerung, Koordination und Überwachung eines Kostenreduzierungsprojektes mit dem Ziel der Kostenreduzierung um 20%, Durchführung von Analysen, Überwachung, Koordination und Ergebniskontrolle der Projektaktivitäten

Kundennutzen:

Realisierte Kostenreduktion von 20%

08/02 – 12/02

Firma:

International tätiger Technologiekonzern

Branche:

Anlagenbau, Röntgenprüftechnologie

Projekt:

Prozessreorganisation in Bezug auf Customer-Focus-Aspekte

Aufgabeninhalt:

Analyse der Geschäftsprozesse und entwickeln neuer, optimierter und marktorientierter Geschäftsprozesse; Projektmanagement, Steuerung und Koordination der Unternehmensbereiche bei der Umsetzung der Geschäftsprozesse.

10/00 – 08/02

Firma:

Globaler Hersteller von Produkten für die Fahrzeugindustrie

Branche:

Automobilzulieferer

Projekt:

Werksverlagerung

Aufgabeninhalt:

Projektleitung und Koordination; Beschaffung von Dienstleistern wie Speditionen, Planungs- und Installationsunternehmen in den Bereichen Telekommunikation und IT-Netzwerke

07/01 – 04/02

Firma:

Internationales Paket-, Express- und Logistikunternehmen

Branche:

Logistikdienstleistungen

Projekt:

Reorganisation der Geschäftsprozesse

Aufgabeninhalt:

Geschäftsprozessanalyse, Entwickeln neuer Geschäftsprozesse, Projektkontrolle und Management, Personalreduzierung und Veränderung, Benefits Management, IT – Migration

03/94 – 03/00

Firma:

Globaler Hersteller von Produkten für die Fahrzeugindustrie

Branche:

Automobilzulieferer

Projekt:

Reorganisation der Aufbau- und Ablauforganisation

Aufgabeninhalt:

Durchführen einer Schwachstellenanalyse, Erstellen einer neuen Aufbau und Ablauforganisation, Zeitmanagement; Bereichsleiter Logistik, Leitung eines Costreduction and Re-engineering Projektes, Personalreduzierung, Einführung eines modernen Kostenrechnungssystems mit integriertem Berichtswesen auf Konzernebene, Einführung eines Unternehmenskennzahlensystems

07/93 – 02/94

Firma:

Hersteller von Werbeartikeln

Branche:

Kunststoffindustrie

Projekt:

Reorganisation der Unternehmensstruktur, Einführung und Aufbau der Marketingabteilung mit Produkt-Management und Vertriebscontrolling

Aufgabeninhalt:

Projektleitung, Durchführung von Managementtrainings, Schulung und Ausbildung von Produkt-Managern

06/91 – 06/93

Firma:

Hersteller von dentalpharmazeutischen Produkten

Branche:

Pharmazie

Projekt:

Reorganisation der Unternehmensstruktur und Einführung des Bereichs Logistik

Aufgabeninhalt:

Aufbau des Bereichs Logistik, Einführung eines MRPII Systems, Neustrukturierung des Vertriebs, Einführung Vertriebs-Controlling, Durchführung von Management-Seminaren

10/87 – 12/90

Firma:

Internationaler Generikahersteller

Branche:

Pharmazie

Projekt:

Einführung des Bereichs Logistik und eines ERP-Systems

Aufgabeninhalt:

Aufbau des Bereichs Logistik, Einführung eines MRPII Systems, Neustrukturierung der Geschäftsprozess in den Bereichen Logistik und Produktion

12/86 – 12/90

Firma:

Internationaler Hersteller von Industrielacken

Branche:

Chemie

Projekt:

Reorganisation der Unternehmensstruktur und Einführung des Bereichs Logistik

Aufgabeninhalt:

Zusammenführung von drei Werken zu einem Unternehmensverbund, Reorganisation des Materialflusses, Einführung von just-in-time, Bestandsreduzierung um 40%, Einführung eines einheitlichen Berichtswesens, Einführung eines ERP-Systems