

### Überblick

<b>Geburtsdaten</b>	09.05.1967 in München
<b>Familienstand</b>	Verheiratet, 2 Kinder
<b>Schulbildung</b>	1986 Allgemeine Hochschulreife (2,2)
<b>Wehrdienst</b>	6. Flugabwehrregiment 5 in Lorch, Panzerfahrer, Hauptgefreiter
<b>Studium</b>	1994 Diplom-Wirtschaftsingenieur (FH) (1,5) 1992 Diplom-Maschinenbauingenieur (FH) (1,3)
<b>Berufliche Laufbahn</b>	Seit 10/06 Selbständiger Unternehmensberater 01/94 – 07/06 LogicaCMG GmbH & Co. KG, Frankfurt
<b>Sprachen</b>	Deutsch: Muttersprache Englisch: fließend Spanisch: Grundkenntnisse
<b>Branchen-Kenntnisse</b>	Automobilzulieferer, Fertigungs-, Kunststoff-, Gase-, Möbelindustrie, Anlagenbau, Gussherstellung, chemische Industrie, Versicherungen, caritative Pflegedienste
<b>Tätigkeits-Schwerpunkte</b>	Management- und Organisationsberatung, Projektmanagement, Geschäftsprozessoptimierung, Materialwirtschaft und Logistik, MRP II, SAP-Beratung



### Studium

<b>09/92 - 03/94</b>	Wirtschaftsingenieurstudium, FH Frankfurt, Schwerpunkte: Produktionsmanagement und Logistik, Organisationslehre Abschluss: Diplom-Wirtschaftsingenieur (FH) (1,5)
<b>03/89 - 06/92</b>	Maschinenbaustudium, FH Wiesbaden in Rüsselsheim, Schwerpunkte: Fertigungsverfahren, Förder- und Lagertechnik Abschluss: Diplom-Ingenieur (FH) (1,3)
<b>10/88 – 02/89</b>	Maschinenbaustudium, TH Darmstadt

### Ausbildung

#### Sprachausbildung

10/98	Englischsprachkurs: Malta, Sprachcaffe, St. Andrews
08/92	Spanischsprachkurs: Spanien, Escuela Internacional de Lenguas, Viveiro, Galicien
07/88- 08/88	Auslandsaufenthalt: USA

#### SAP- Schulungen

SAP020	SAP R/3-Überblick
AC505	Produktkalkulation
BC705	Modellierung mit dem R/3-Referenzmodell
LO020	Fremdbeschaffung
LO050	PP Planung
LO070	PP Diskrete Fertigung und Serienfertigung
LO205	Grunddaten diskrete Produktion
LO210	Produktionsplanung
LO215	Auftragsorientierte Fertigung
LO225	Serienfertigung
LO250	Konfiguration und Organisation PP
LO510	Bestandsführung
LO515	Rechnungsprüfung
LO520	Optimierung der Beschaffung
LO525	Disposition in der Materialwirtschaft und Prognose
LO530	Lagerverwaltung (WM)
LO535	Periodische Materialbewertung
LO550	Konfiguration und Organisation MM
LO910	Konfiguration und Organisation Logistik 1
LO911	Konfiguration und Organisation Logistik 2
LO930	Logistik Informationssystem (LIS)
WB915	AcceleratedSAP (zertifiziert)
TACRM1	CRM Mobile Client
CR235	IPC Preisfindung

#### Firmeninterne Schulungen

03/2004	ILoB University UK
05/2003	Angebots- und Projektkontrolle
06/2002	Customer Relationship Management
03/1996	Teamsitzungen/Meetings/Präsentationen
02/1996	Gesprächsführung und Interviews in Projekten
10/1995	Kommunikation und Teamführung in Projekten
06/1995	Projektmanagement Grundlagen
06/1995	Total Quality Management System

### Berufsentwicklung

**Seit 08/06**

Selbständiger Unternehmensberater

**01/94 – 07/06**

LogicaCMG GmbH & Co. KG, Frankfurt

**04/99 – 07/06**

#### **Projekt Direktor**

- Fachliche Leitung eines SAP-Beratungsteams
  - Planung Schulungsmaßnahmen
  - Ressourceneinsatzplanung
  - Koordination Aufbau SAP-Trainingsmandant
  - Ansprechpartner bei fachlichen Problemstellungen
- Projektleitung von Projekten in den Bereichen
  - SAP-Implementierungen und –Roll-outs
  - SAP-Variantenkonfiguration
  - CRM-Pilotierung und –Implementierung
  - Unternehmens-IT-Konzeption
  - Erfolgsbasierte Kostenreduktionsprojekte

**10/96 - 04/99**

#### **Berater**

- Projektleitung von Projekten in den Bereichen
  - PPS-Einführung
  - EDI-Einführung
- Interimsmanagement Produktionslogistik
- Erstellung eines Competence Center SAP-Templates
- Projektmitarbeit in den Bereichen
  - ERP-Einführung
  - SAP-Einführung
  - Erstellung von Implementierungsstudien

**08/94 - 10/96**

#### **Trainee, Bereiche**

- Vertrieb
- Management- und Organisationsberatung
- Projektmitarbeit bei einer ERP-Einführung

**01/94 – 09/96**

**Werksstudent, Bereich Vertrieb**

### DV-Erfahrung

#### **ERP-Systeme**

SIM/400, SAP R/3 (Module MM, PP, CS, Variantenkonfiguration), SAP-CRM, Invensys-CRM

#### **MS- Anwendungen**

Excel, Outlook, PowerPoint, Project, Word, Visio

### Projekte

02/07 – 12/07

**Firma:**

Stiftung für Kinder-, Jugend-, Behinderten- und Altenhilfe

**Branche:**

Caritative Pflegedienste

**Projekt:**

Kostenreduktion und Optimierung der Aufbau- und Ablauforganisation auf Erfolgsbasis

**Aufgabeninhalt:**

Analyse der Aufbau- und Ablauforganisation, Identifikation der Schwachstellen, Definition von Kostensenkungs-, Optimierungs- und Erlössteigerungsprojekten, Projektleitung bei der Umsetzung der Projekte

**Kundennutzen:**

Maximale Kostenreduzierung und Erlössteigerung bei minimalem Risiko

01/07 – 04/07

**Firma:**

Forschungsinstitut und Naturmuseum

**Branche:**

Wissenschaftliches Institut

**Projekt:**

Erstellung Software-Leistungsverzeichnis

**Aufgabeninhalt:**

Analyse der existierenden Verwaltungsabläufe und Verbesserungspotenziale, Planung des Ausschreibungsablaufes, Erstellung des Software-Leistungsverzeichnisses

**Kundennutzen:**

Neutrale und objektive Beurteilung der Istsituation und notwendigen Anforderungen an zukünftige Abläufe und die Verwaltungs-Software

04/06 – 01/07

**Firma:**

Hersteller für Anlagen zum Schüttguthandling

**Branche:**

Anlagenbau

**Projekt:**

Fabriklayoutberatung für Standorterweiterung

**Aufgabeninhalt:**

Istanalyse und Sollkonzeption von Bürolayout, Lagerlayout und Maschinenanordnung, Prozessanalyse und –verbesserung im Logistikbereich, Projektplanung und Umsetzungscoordination

**Kundennutzen:**

Professionelle externe Umsetzung bei minimaler Bindung interner Ressourcen

05/05 – 12/05

**Firma:**

Deutsche Versicherungsgruppe

**Branche:**

Versicherungswesen

**Projekt:**

Analyse und Optimierung des Prozesses „Bearbeitung Postrückläufer“

**Aufgabeninhalt:**

Prozessanalyse, Identifikation der Schwachstellen, Definition von Kostensenkungs- und Optimierungsmaßnahmen, Erstellung von Outsourcingkonzepten und Prozessen für BPO

**Kundennutzen:**

Schaffung einer neutralen Wissensbasis zur Bewertung, Optimierung und möglichen Auslagerung des Geschäftsprozesses

05/03 – 04/05

**Firma:**

International tätiges Chemieunternehmen

**Branche:**

Silikonherstellung

**Projekt:**

Kostenreduktion und Optimierung der logistischen Kette auf Erfolgsbasis

**Aufgabeninhalt:**

Analyse der logistischen Kette, Identifikation der Schwachstellen, Definition von Kostensenkungs- und Optimierungsprojekten, Projektleitung bei der Umsetzung der Projekte: MRP/DRP, Production Execution, Materials Management, Data Accuracy, Warehouse; SAP-Beratung in den Bereichen SAP-MM und SAP-PP, SAP-PP-PI

**Kundennutzen:**

Maximale Kostenreduzierung bei minimalem Risiko

10/96 – 08/03

**Firma:**

International tätiger Technologiekonzern

**Branche:**

Anlagenbau, Röntgenprüftechnologie

**Aufgabengebiet:**

Unterstützung des IT-Bereichs in der SAP-Implementierung und –Integration

**Projekt:**

Einführung von SAP R/3 in zwei Niederlassungen in den USA

**Aufgabeninhalt:**

Definition der Geschäftsprozesse, Erstellung und Durchführung von Schulungen, Coaching bei der Einführung von SAP R/3

**Kundennutzen:**

Unternehmenszusammenführung auf IT-Ebene mit folgendem Nutzen:  
Vereinheitlichung der Geschäftsprozesse, Flexibilisierung der internationalen Wertschöpfungskette, Harmonisierung der Stammdatenstrukturen, Eliminierung der Datenredundanzen auf internationaler Ebene

**Projekt:**

Durchführung einer Untersuchung eines eigenentwickelten Customer Service Systems und Einführung des SAP-Customer-Service

**Aufgabeninhalt:**

Funktionsanalyse des Customer Service Systems, GAP-Analyse zu SAP R/3, Grobkonzept für die Ablösung des Altsystems. Definition der abzubildenden Geschäftsprozesse, Definition der Datenmigration aus dem Altsystem, Erstellung und Durchführung von Schulungen, Coaching bei der Einführung des Customer Service

**Kundennutzen:**

Integration des Geschäftsbereichs Service in die unternehmensinterne Prozesskette unter logistischen und betriebswirtschaftlichen Gesichtspunkten: Einstellung der Bedienung, Entwicklung und Wartung der serviceintern eigenentwickelten Software. Nutzung von bereits vorhandenen und lizenzierten Funktionalitäten des bestehenden SAP-Systems unter Vermeidung von Mehrkosten in den Bereichen Entwicklung und Lizenzen

**Projekt:**

Einführung der SAP-Variantenkonfiguration

**Aufgabeninhalt:**

Erstellung und Durchführung von Schulungen, Erstellung einer Einführungsstudie, Coaching bei der Einführung der SAP-Variantenkonfiguration und der resultierenden Bereichsrestrukturierungen

**Kundennutzen:**

Geringere Fehlerquoten und Rückfragen, Reduzierung der Auftragsdurchlaufzeit, Vermeidung von Neueinstellungen, Minimierung der Stammdatenanzahl, Standardisierung der Produkte

**Projekt:**

Erstellung und Installation eines Berechtigungskonzeptes, Erstellung eines Grobkonzeptes für die Übernahme von Arbeitsplänen, Durchführung von Schulungen

**Aufgabeninhalt:**

Erstellung des Berechtigungskonzeptes für SAP R/3 3.0e, Installation und Test der Benutzer, Profile und Berechtigungen in SAP, Grobkonzepterstellung zur Arbeitsplanübernahme von R/2 nach SAP R/3, Durchführung von Mitarbeiterschulungen für die Bereiche SAP-Grundlagen, Abläufe im Wareneingang, Lager, Versand, Stücklisten-, Materialstamm- und Arbeitsplanpflege

**Kundennutzen:**

Erstellung eines bis heute aktiven Berechtigungskonzeptes, Beratungsunterstützung bei unternehmensinternen Ressourcenengpässen, Aufbau langjähriger Geschäftsbeziehungen

02/03 – 04/03

**Firma:**

Unternehmen zur Herstellung von Zahnarztstühlen

**Branche:**

Anlagenbau

**Projekt:**

Studie „Internet Pricing and Configuration“

**Aufgabeninhalt:**

Erstellung eines Gesamtkonzeptes für die Einführung einer Variantenkonfiguration, Definition neuer Vertriebswege über das Internet

**Kundennutzen:**

Schaffung einer neutralen Grundlage zur späteren Umsetzung

05/00 – 10/00

**Firma:**

Europäischer Konzern im Bereich der Küchenproduktion

**Branche:**

Möbelindustrie

**Projekt:**

Erstellung eines IT-Konzeptes

**Aufgabeninhalt:**

Projektleitung bei der Analyse und Bewertung der derzeitigen Hardware und Software, Aufbau- und Ablauforganisation des IT-Bereichs. Erstellung eines Generalbebauungsplans im Bereich der IT für die nächsten 10 Jahre

**Kundennutzen:**

Schaffung einer Grundlage zur Reorganisation o. a. Bereiche, Unternehmensneutrale Darstellung der Bewertung und Konzeption

03/98 – 01/00

**Firma:**

Weltweit führendes Industriegase-Unternehmen

**Branche:**

Gaseindustrie

**Projekt:**

Einführung von SAP R/3 für die Ländergesellschaften in den Ländern Slowakei, Großbritannien, Polen, Tschechien, Slowenien und Kroatien

**Aufgabeninhalt:**

Erstellung und Installation des Berechtigungskonzeptes für die Slowakei, Definition der Geschäftsprozesse im Einkauf für alle Ländergesellschaften, Projektplanung und Durchführung für den Einkaufsbereich in allen Ländergesellschaften, Projektplanung und Durchführung für die gesamte Materialwirtschaft in Großbritannien

**Kundennutzen:**

Sicherstellung eines Roll-out bis zum Jahrtausendwechsel, Europäische Harmonisierung der Geschäftsprozesse im Bereich der Materialwirtschaft, Optimierung der Materialwirtschaft in Großbritannien

09/94 – 05/98

**Firma:**

Globaler Hersteller von Produkten für die Fahrzeugindustrie

**Branche:**

Automobilzulieferer

**Projekt:**

Zeitmanagement im Bereich Materialdisposition, EDI-Einführung von Liefer- und Feinabrufen, Stichtagsinventurdurchführung

**Aufgabeninhalt:**

Koordination der Umstrukturierung der Abteilungen Einkauf und MPS, Leitung und Koordination der Stammdatenpflege, Leitung der Produktionsplanerstellung, Leitung der Produktionsprogrammerstellung, Konzepterstellung für die EDI-Einführung, Koordination der EDI-Einführung, Konzepterstellung für unternehmensweite Stichtagsinventur, Inventurkoordination

**Kundennutzen:**

Optimierung der Bereiche Einkauf und Disposition, Erhaltung der Wettbewerbsfähigkeit als Automobilzulieferer, Vermeidung Produktionsausfall durch Reduktion der Inventurzeiten, Standardisierung des Inventurablaufs

**Projekt:**

Einführung eines neuen Kalkulationsschemas in einem Zweigwerk

**Aufgabeninhalt:**

Ermittlung von Kennzahlen für die Gemeinkostenkalkulation, Schulung der Mitarbeiter in der Erzeugniskalkulation

**Kundennutzen:**

Optimierung der Kalkulationsabläufe, Schärfung des Bewusstseins für Kostensenkungsmaßnahmen

**Projekt:**

Einführung einer PPS-Software in einem Zweigwerk

**Aufgabeninhalt:**

Projektleitung bei der Erstellung eines Konzeptes für die Variantenkonfiguration, Erstellung eines Konzeptes zur Teilenummernumstellung mit anschließender Realisierung, Erstellung eines neuen Planungs- und Produktionskonzeptes mit anschließender Realisierung. Schulung der Key-User in den neuen Abläufen

**Kundennutzen:**

Ablaufoptimierung im Bereich der gesamten logistischen Kette rund um variantenbehaftete Produkte, Software- und Geschäftsprozessharmonisierung mit der Muttergesellschaft, Abschaffung der eigenen Hard- und Software und der entsprechenden Kostenblöcke

**Projekt:**

Grobkonzepterstellung und Koordination der Software-Modifikation und der organisatorischen Abläufe für die Fertigproduktlagerung und Versandabwicklung durch eine externe Spedition in einem Zweigwerk

**Aufgabeninhalt:**

Erstellung eines Datenschutzkonzeptes, Erstellung der Programmiervorgaben, Definition der zukünftigen Abläufe, Schulung der Key-User in den Lieferabläufen, Koordination der Umlagerungen zur externen Spedition

**Kundennutzen:**

Kostenreduktion durch Prozessauslagerung



**Projekt:**

Schulung und Unterstützung des Versands bei der Umstellung auf eine neue PPS-Software in einem Zweigwerk, Inventurleitung

**Aufgabeninhalt:**

Schulung der Mitarbeiter in den Versandabläufen, Unterstützung der Mitarbeiter bei auftretenden Anwendungsproblemen, Fehlerbehebung bei Softwareproblemen, Definition des Inventurablaufs, Schulung der Mitarbeiter in den Inventurabläufen, Leitung und Koordination der Inventur, Auswertung der Inventur für ein Wirtschaftsprüfungsunternehmen

**Kundennutzen:**

Sicherstellung einer erfolgreichen Softwareumstellung, Schaffung einer testierten Bestandsbasis, Erhöhung der Bestandsgenauigkeit

**Projekt:**

Konzeption einer Lagerneuorganisation für 2 Werke und 3 Niederlassungen

**Aufgabeninhalt:**

Erstellung einer Lagernummernsystematik, Leitung und Koordination des Baus einer neuen Versandlagerhalle, Definition der Ein-, Um- und Auslagerabläufe

**Kundennutzen:**

Verbesserung des Materialflusses, Beschleunigung des Versandablaufs, Schaffung einer Basis zur Inventurbeschleunigung

**Projekt:**

Unterstützung der Projektleitung bei der Einführung neuer organisatorischer Abläufe und einer neuen Software

**Aufgabeninhalt:**

Erstellung von Zeit- und Aktivitätenplänen, Unterstützung von Mitarbeiterschulungen, Durchführung von Windowsschulungen

**Kundennutzen:**

Know-how Transfer, Entlastung bei Ressourcenengpässen, Projektlaufverbesserung durch strukturierte Vorgehensweise

04/97 – 05/97

**Firma:**

International tätiger Konzern zur Entwicklung und Herstellung von Hochleistungskeramik

**Branche:**

Herstellung Hochleistungskeramik

**Projekt:**

Analyse des Unternehmens auf die Einführbarkeit des SAP-R/3-PP-Moduls

**Aufgabeninhalt:**

Istanalyse der 10 Geschäftsbereiche des Unternehmens, Erstellung eines Sollkonzeptes für die zukünftigen Produktionsabläufe, Schätzung des Aufwands für die PP-Einführung, Erstellung eines Projektplans

**Kundennutzen:**

Software- und Unternehmensneutrale Istanalyse als Grundlage zur Definition der weiteren Restrukturierung im Bereich der Produktion